

## Strategisches Bauunternehmens-Management

Das neue Buch von Gerhard Girmscheid integriert praktisches Erfahrungswissen und aktuelle Ergebnisse aus der baubetriebswissenschaftlichen Forschung zu einem umfangreichen Werk über das strategische Bauunternehmensmanagement.

Rolf Borner

Der Autor ist Professor an der ETH Zürich, Leiter des Instituts für Bauplanung und Baubetrieb (IBB). Gerhard Girmscheid konzentriert sich in den Bereichen Lehre und Forschung einerseits auf Themen der Bauverfahrenstechnik und andererseits auf erfolgsrelevante Aspekte des Bauunternehmensmanagements. Bemerkenswert bei seiner Bearbeitung der Bauunternehmensmanagement-Themen ist, dass alle Arbeiten, wie auch dieses Buch, auf einem strategischen Forschungsansatz (SysBau) basieren.

Das aktuelle Buch gliedert sich in die Teile «Vorgeschichte», Teil A – Managementprozesse, Teil B – Leistungserstellungsprozesse und Teil C – Supportprozesse. Im Teil A (Managementprozesse) werden neben dem Strategieplanungsprozess und der Balanced Scorecard ebenfalls der Marketingprozess, die markt- und ressourcenorientierte Strategieumsetzung sowie Organisations- und Geschäftsmodelle diskutiert und beispielhaft erläutert. Der Teil B (Leistungserstellungsprozesse) behandelt die Themen industrielle Bauprozesse, Angebots- und Ausführungsmanagement. Im abschliessenden Teil C (Supportprozesse) finden sich für Bauunternehmen sehr wichtige Themen wie Risikomanagement, Wissensmanagement und Innovationsmanagement. Hervorzuheben ist neben dem grossen Fundus an aktuellen Forschungsergebnissen die Systematik, in der das Buch sich präsentiert. Die konsequente Ausrichtung auf Prozessorientierung hilft dem Leser, sich innerhalb des umfangreichen Buchs sehr leicht zurechtzufinden resp. die Informationen einfach in den Gesamtzusammenhang des strategischen Bauunternehmensmanagements zu stellen. Dies zeigt sehr gut, dass dieses Werk nicht eine zufällige Ansammlung von Erfahrungen und Forschungsergebnissen ist, sondern dass die bisherige The-

menauswahl der Forschung von Gerhard Girmscheid sehr zielgerichtet erfolgte.

Der Innovationsgehalt des Buches ist für Bauunternehmen, aber auch für die baubetriebswissenschaftliche Forschung sehr gross, da in diesem Buch das erste Mal die aktuellen Ergebnisse aus seinen Forschungsprojekten und Doktorarbeiten der letzten Jahre in ihrer Vollständigkeit dargestellt werden. Dieses Buch dürfte auch für die internationale baubetriebswissenschaftliche Forschung von Interesse sein.

Das Buch kann allen Führungskräften der Bauwirtschaft auf allen Verantwortungsebenen wärmstens empfohlen werden. Ebenso empfohlen wird das Buch den angehenden Bauingenieuren (Studenten) sowie den Forschern, die sich mit baubetriebswissenschaftlichen Themen auseinandersetzen.

*Dr. Rolf Borner, Finanzdepartement des Kantons Basel-Stadt, Immobilien-Portfoliomanager, Basel*

*Gerhard Girmscheid «Strategisches Bauunternehmensmanagement. Prozessorientiertes integriertes Management für Unternehmen in der Bauwirtschaft», Springer 2006, 1010 Seiten, ISBN-3-540-33611-7*

